



SKOLELEDELSE for MER og BEDRE LÆRING

ÅPENHET
PROFESJONALITET
EFFEKTIVITET
NÆRHET



Ledelsesdimensjoner og lederferdigheter(er/har)

Ledelse i praksis («gjør»)

STØTTENDE RELASJONER	<p>Tillitsskapende Opptatt av relasjoner Positivt og inkluderende menneskesyn</p>	<p>Skaper anerkjennelse, gjensidig respekt og forståelse Lytter og er i dialog med elever, ansatte og foreldre Støtter og veileder lærere og team</p>
STRUKTUR	<p>Struktur og planer Rammer og rutiner Strategisk ressursbruk Velordnet og trygt læringsmiljø</p>	<p>Etablerer og synliggjøre klare rutiner som er kjent for alle Sørger for tydelige planer på kort og lang sikt Prioriterer ressurser som fremmer elevenes læring Setter sammen velfungerende team Leder utviklings- og endringsprosesser tydelig Sørger for gode informasjons- og kommunikasjonsrutiner</p>
LÆRINGS-KULTUR	<p>Elevenes læring i sentrum Fokus på lærernes /assistentenes læring og utvikling Delingskultur og distribuert ledelse</p>	<p>Er tilstede og involvert i diskusjoner om elevenes læring. Kjenner godt til hva som foregår i klasserommene Har rutiner for evaluering og oppfølging av elevenes læring av grunnleggende ferdigheter Etablerer arenaer for deling av kunnskap og erfaring Ser behov for endring og iverksetter kompetansebyggende tiltak Løfter blikket, og ser muligheter</p>
MOTIVASJON	<p>Engasjert Tydelige mål og forventninger Visjoner og framtidfokus</p>	<p>Har høye ambisjoner på elevenes og skolens vegne Er engasjert og nysgjerrig på elevenes læring Uttrykker positive forventninger i hjem/skole-samarbeidet Kommuniserer langsiktige mål, holder «tråden» underveis og endrer kurs ved behov</p>
VURDERING/EVALUERING	<p>Systematisk resultatoppfølging og vurdering Datainformert og forskningsbasert</p>	<p>Etablerer og opprettholder gode evalueringrutiner og iverksetter tiltak Sørger for veiledning og konstruktive framovermeldinger Legger til rette for refleksjon over eget arbeid Forsikrer seg om kvaliteten på undervisningen som gis Anvender relevant kunnskap i all vurdering (forskning, statistikk, lokale data)</p>